

## Structură workshop

- **ZIUA 1– este dedicată prezentării procesului de achiziție a contractelor de lucrări conform Legii 99/2016 prin analiza integrată a legislației aplicabile în sectorul infrastructurilor de distribuție și evacuare a apei.**

### Sesiunea 1: Cadrul general al legislației aplicabile

- Definirea **principiilor, metodologiei, regulilor și conținutului** procesului de achiziție sectorială a contractelor de lucrări.
- Distincția între **managementul integrat și execuția procesului de achiziție** a contractelor de lucrări conform legislației aplicabile și necesitatea unei abordări integrate

### Sesiunea 2: Prezentarea legislației aplicabile – perspective noi, nuanțe esențiale și oportunități neexplorate de către OR

Această sesiune nu este o simplă trecere în revistă a legislației, ci o **analiză aprofundată a nuanțelor, excepțiilor și mecanismelor care pot optimiza procesul de achiziție**. Vom aduce în prim-plan **abordări strategice și oportunități pe care operatorii regionali le pot valorifica** pentru o gestionare mai eficientă a contractelor.

#### ◆ Principii fundamentale și aplicarea practică specifice pentru:

- **Legea nr. 99/2016** privind achizițiile sectoriale – *interpretări esențiale și aplicarea regulilor în scenarii specifice*
- **Legea nr. 100/2016** privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii – *identificarea celor mai avantajoase opțiuni contractuale*

#### ◆ Norme metodologice – flexibilitate și adaptare la context:

- **Hotărârea Guvernului nr. 394/2016** pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale – *detalii mai puțin cunoscute care pot simplifica procesul de achiziție*
- **Hotărârea Guvernului nr. 867/2016** pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 – *abordări mai eficiente pentru elaborarea documentației și structurarea ofertelor*

#### ◆ Căi de atac și soluționarea disputelor – strategii pentru evitarea blocajelor:

- **Legea nr. 101/2016** privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor – *cum să preveniți contestațiile și cum să vă protejați interesele în cazul unei dispute*

#### ◆ **Reguli specifice pentru investițiile finanțate din fonduri publice – optimizarea procesului:**

- **Hotărârea Guvernului nr. 1/2018** pentru aprobarea condițiilor generale și specifice pentru anumite categorii de contracte de achiziție aferente obiectivelor de investiții finanțate din fonduri publice – *utilizarea prevederilor pentru a minimiza riscurile contractuale*
- **Hotărârea Guvernului nr. 907/2016** privind etapele de elaborare și conținutul-cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor și proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice – *flexibilități și adaptări care pot reduce timpul de pregătire a documentației*
- **Hotărârea Guvernului nr. 1116/2023 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 907/2016** privind etapele de elaborare și conținutul-cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice – *noi oportunități introduse prin ultimele actualizări legislative*

*Prin această sesiune, participanții vor avea acces la o nouă perspectivă asupra legislației aplicabile, descoperind mecanisme neexploatate, interpretări utile și soluții pragmatice pentru un management eficient al achizițiilor și contractelor.*

### **Sesiunea 3: Analiza integrată a aspectelor esențiale ale managementului contractual**

- **documentația de atribuire** – structura, cerințele și impactul asupra derulării contractului și execuției lucrărilor.
  - **prețul contractului** – mecanisme de stabilire, ajustare și gestionare a costurilor pentru evitarea riscurilor financiare.
  - **modificarea contractului** – condiții, limitări și proceduri pentru implementarea modificărilor în conformitate cu cadrul legal.
  - **documente constatatoare** – rolul acestora în evaluarea performanței contractuale, recepția lucrărilor și impactul asupra viitoarelor achiziții.
- **ZIUA 2 – este dedicată managementului contractual integrat al contractelor în toate fazele procesului de achiziție și prevenirii și managementului riscurilor de întârziere și creștere a costurilor.**

### **Sesiunea 4: De ce este necesar să vedem procesul de achiziție a contractelor de lucrări ca un proces integrat - importanța abordării integrate în achiziția contractelor de lucrări**

- **descrierea ciclului proiectului** – etapele-cheie ale unui proiect de infrastructură și interdependența dintre acestea în succesul implementării.
- **managementul proceselor în faza de pre-licitație** – pregătirea documentației, definirea cerințelor tehnice și administrative, analiza riscurilor și strategia de achiziție

- **managementul proceselor în faza de licitație** – derularea procedurii de atribuire, clarificările, evaluarea ofertelor și selecția contractorului.
- **managementul proceselor după licitație** – implementarea contractului, gestionarea modificărilor, monitorizarea execuției și soluționarea eventualelor dispute.

### Sesiunea 5: Alocarea riscurilor conform Hotărârii Guvernului nr. 1/2018 în diferitele forme de contract

- **riscurile antreprenorului** – responsabilități și obligații specifice, inclusiv gestionarea costurilor neprevăzute, întârzierilor și conformității execuției lucrărilor.
- **riscurile beneficiarului** – riscuri asociate modificărilor de proiect, finanțării, aprobărilor administrative și impactului asupra termenelor de execuție.
- **riscuri comune** – situații în care atât Beneficiarul, cât și Antreprenorul împart responsabilitatea, precum întârzieri cauzate de factori externi, schimbări legislative sau condiții imprevizibile de teren.

### Sesiunea 6: Gestionarea modificărilor și riscurilor beneficiarului în execuția contractelor de lucrări

- **controlul modificărilor contractuale și reducerea riscurilor beneficiarului** – metode eficiente pentru prevenirea și diminuarea impactului modificărilor asupra termenelor de execuție, costurilor și calității proiectelor.
- **instrumente financiare pentru gestionarea modificărilor:**
  - **sumele necheltuite** – utilizarea optimă a fondurilor rămase disponibile pe parcursul execuției.
  - **Rezervele de implementare** – planificarea și alocarea fondurilor pentru eventuale costuri suplimentare sau situații neprevăzute.
  - **Marja de buget** – mecanisme de ajustare financiară pentru menținerea echilibrului contractual.
- **creșterea eficienței în gestionarea contractelor** – implementarea unor soluții practice pentru optimizarea execuției lucrărilor în sectorul apei, asigurând respectarea termenelor, bugetelor și obiectivelor stabilite.

### Sesiunea 7: Reglementări privind sustenabilitatea în achizițiile publice

**Obiectiv:** Integrarea cerințelor CSRD, ESG și DNSH în achizițiile publice și contractele de infrastructură.

Tematică modul:

- Cerințe legislative pentru sustenabilitate în achizițiile publice (CSRD, ESG, DNSH)
- Implementarea DNSH în criteriile de selecție și execuție
- Strategii de conformitate și monitorizare a proiectelor
- Studii de caz aplicate în sectorul infrastructurii de apă