

## ***Masterclass : Leadership&Management***

### **Descriere**

***Acest Masterclass este oferit în parteneriat cu Schultz Knowledge UK și oferă participanților posibilitatea obținerii la final inclusiv a unor certificate CPD Standard Office UK. Masterclas-ul este parte din Pilonul strategic 3 CFP ARA – Academia de Leadership: dedicată specialiștilor din domeniul apei și formării noii generații de lideri din domeniu și este susținut în limba română.***

Leadership Management permite participanților să-și exploreze punctele forte și punctele slabe de conducere și să învețe cum să-și folosească puterea pentru a-i influența și inspira pe cei din jur. Programul explorează inclusiv legile puterii din filozofiile lui Machiavelli și Sun Tzu. Puterea și influența sunt componente esențiale, indiferent dacă scopul este cucerirea, autoapărarea sau pur și simplu înțelegerea regulilor jocului.

La sfârșitul acestui Masterclass, participanții vor putea să-și împărtășească viziunea, să-și motiveze echipa, să își mențină credibilitatea și să inspire acțiuni noi.

**Acest Masterclass pune accentul pe competențele comportamentale pe care un Leader trebuie să și le dezvolte, astfel încât să aibă succes.**

Participând veți fi capabili să gestionați echipe de lucru și parteneriate, fără a recurge în primul rând la proceduri, ci utilizând propriile surse de putere adaptate diferitelor tipuri de situații.

Leadership & Management abordează exact probleme și situații din „viața de zi cu zi” ale unei echipe, ajutând participanții nu numai să le conștientizeze, ci și să găsească soluții concrete pentru fiecare în parte, astfel încât rezultatele pe care le vor obține ulterior participării la Masterclass să fie unele net superioare.

Vom aborda elemente legate de leadership, de diferențele și asemănările dintre management și leadership, de gradul în care acesta poate și trebuie să acorde libertate de decizie membrilor echipei (leadership situațional), de tipul de leader reprezentat de fiecare participant și de modul în care fiecare poate determina implicarea membrilor echipei în cadrul sarcinilor. De asemenea, vor fi abordate elemente legate de modul în care un leader asigură interacțiunea dintre propria echipă și alte echipe.

Fiecare participant va fi pus în postura de a motiva grupul în situații dificile exersând capacitatea de a-i inspira pe ceilalți.

**Valoarea adăugată a acestui Masterclass este că oferă posibilitatea fiecărui participant de a se autoevalua din perspectiva rolului de leader, precum și de a primi feedback comportamental, legat de comportamentele specifice unui leader de succes, atât din partea celorlalți participanți, cât și din partea trainerului.**

În același sens vor fi utilizate, aplicate și interpretate o serie de chestionare și teste specifice, menite să identifice sursele de putere utilizate de fiecare participant, modul în care se raportează fiecare la luarea deciziilor și la interacțiunea cu ceilalți membri ai echipei.

### **Tematica abordată:**

- *Ințelegerea conceptului de leadership; Analiza diverselor strategii decizionale; Dezvoltarea abilităților de conducere;*
- *Tipuri de lideri (formal, informal; autocrat, democrat laissez faire);*
- *Profilul unui leader: portretul leader-ului: caracteristici, competențe; tipurile de responsabilități ale leaderului; rolurile pe care le poate juca în cadrul organizației;*
- *Relațiile leaderului: relația leader-organizație; leader-grup; leader-echipă; relația leadership – stiluri de conducere;*
- *Procesul decizional: tipuri de decizii ale leaderului; implicarea organizației în procesul decizional;*
- *Leadership situational, transformational, tranzactional, inspirational, functional.*
- *Surse de putere;*
- *Purtarea mastilor in leadership, alinierea echipei, alegerea momentului potrivit*
- *Comunicarea în leadership, factor motivational.*
- *Claritate in actiune, capacitatea de a vedea dincolo de dezinformare și contradicții către un viitor pe care alții încă nu îl pot vedea.*

**Acest Masterclass se desfășoară pe perioada a 2 zile.**

### **CertIFICATE oferite:**

La final, participanții vor primi un certificat de participare CFP ARA, precum și certificate CPD Standard Office UK.

### **Cui se adresează acest Masterclass?**

**Masterclass-ul este adresat membrilor Consiliului de Administrație, top și middle managementului din companiile de apă – directorilor generali, directorilor economici, directorilor tehnici, directorilor departamentelor TESA, coordonatorilor zonali, oricărei persoane care are în subordine sau coordonează echipe.**

## Beneficii pentru participanți & companiile în care activează

- Abordare interactivă axată pe probleme practice și instrumente eficiente la standarde de excelență;
- Aplicațiile practice sunt realizate pornind de la activități din proiecte ca cele pentru extindere conducte aducțiuni apă, reabilitate rețele distribuție apă, stații de tratare, stații de pompare, reabilitare puțuri etc.
- Competențe dobândite într-o atmosferă plăcută și relaxată;
- Experiență practică și utilă
- Participantul va fi pus în situația de a găsi soluții la probleme reale românești;
- Participanții au șansa să interacționeze cu un trainer cu o vastă experiență practică în diferite domenii, care va împărtăși soluții pentru situații dificile.

## Obiectivele de învățare

*La finalul acestui Masterclass, participanții vor fi capabili să:*

- definească diferența dintre leadership și management;
- identifice tipurile de lideri;
- identifice surse de putere;
- motiveze echipa;
- conștientizeze când acționează pro-activ sau reactiv
- demonstreze abilități de comunicare;
- demonstreze abilități de a lucra în echipă;
- demonstreze abilități de a lua decizii;
- aplice instrumente de management;

## Exemplu certificat CPD



### OFFICIAL CPD CERTIFICATE & LEARNING REFLECTION TOOL

This certificate verifies that

**John SMITH**

Has completed The CPD Standards Office CPD accredited activity:

**LEADERSHIP MANAGEMENT MASTERCLASS**

11<sup>th</sup> to 12<sup>th</sup> of April 2024, London, United Kingdom

Delivered by:

**Schultz Knowledge Limited London**

CPD Standards Office Provider No: 21344


Signed: \_\_\_\_\_ Date: 13.04.2024

[Marius Dontu, General Manager]

Certificate number: 1889







### CPD LEARNING TOOL EVIDENCING YOUR LEARNING

This activity equates to 15 hours of CPD

This exercise enables personalised reflection on your learning outcomes and helps record your CPD for a professional body or employer.


Significant learning outcomes: To transfer to your formal CPD record for your employer or professional body

- ✓ Identified different types of leaders;
- ✓ Identified different leadership styles
- ✓ Identified personal power sources;
- ✓ Motivated their team;
- ✓ Demonstrated communication skills;
- ✓ Demonstrated teamwork skills;
- ✓ Demonstrated decision-making skills;
- ✓ Recognized the functions of management
- ✓ Demonstrated management plan setting skills
- ✓ Demonstrated task assigning skills

Significant learning points to transfer to a CPD record if required: 15 CPD points

[www.schultzknowledge.co.uk](http://www.schultzknowledge.co.uk)

**Did you know that completing this CPD activity qualifies you for free membership to the Institute of CPD?**  
Receive prestigious letters after your name and digital badges to demonstrate your commitment to learning.  
Scan the QR code to join today!



## Despre CPD

Dezvoltarea Profesională Continuă (CPD) este un angajament față de învățarea continuă pe tot parcursul vieții. CPD încurajează privirea către viitor și identificarea oportunităților de a învăța ceva nou, de a reîmprospăta cunoștințele existente, de a îmbunătăți abilitățile sau, pur și simplu, de a rămâne la curent cu cele mai recente evoluții dintr-o anumită profesie sau industrie.

În practică, CPD poate însemna orice, de la participarea la un curs de formare sau la un eveniment educațional, până la obținerea unor noi calificări sau învățarea unor aspecte noi ale unui loc de muncă.

Dezvoltarea Profesională Continuă permite ca procesul de învățare să devină conștient și proactiv, mai degrabă decât pasiv și reactiv. Aceasta implică documentarea și păstrarea unei evidențe a abilităților, cunoștințelor și experienței acumulate de o persoană de-a lungul carierei sale.

CPD combină diferite metode de învățare, inclusiv cursuri de formare, seminare, ateliere, conferințe și evenimente, webinarii și programe de eLearning online. CPD poate include, de asemenea, schimbul de bune practici, idei și perspective, toate având ca scop îmbunătățirea performanței individuale în mediul de lucru.

**CPD** este o abordare esențială și recunoscută care ajută indivizii, organizațiile și industriile, în sine, să își mențină actualizate abilitățile și cunoștințele. CPD sprijină creșterea standardelor și reperelor internaționale, în concordanță cu globalizarea în continuă expansiune și cererea consumatorilor.

Pentru indivizi, CPD permite ca procesul de învățare să devină conștient și proactiv, mai degrabă decât pasiv, și încurajează profesioniștii să mențină un nivel constant de performanță ridicată și să demonstreze angajamentul față de un anumit rol profesional sau o profesie.

## Acceptarea globală a acreditării conform standardelor CPD

**CPD Standards Office** a acreditat o gamă largă de furnizori de formare în peste 50 de țări, de pe mai multe continente. Datorită cercetărilor realizate de **Proiectul de Cercetare CPD Standards**, în colaborare cu diverse organisme profesionale și autorități de reglementare, acreditarea este recunoscută și respectată la nivel internațional.

CertIFICATELE formale emise conform standardelor CPD sunt eliberate și acceptate într-o multitudine de țări și în toate sectoarele profesionale.

Mai multe informații: <https://www.cpd.uk.co.uk/explained> <https://www.cpdstandards.com/resources/cpd-across-the-globe/>