

**CURS 3- Program de formare profesională continuă**  
**Seria: achiziții publice durabile în sectorul apei**

## **Gestionarea contractelor de achiziții, planificarea procesului și managementul timpului în implementarea proiectelor de infrastructură în sectorul de apă**

### **De ce este important acest curs pentru organizația dumneavoastră**

- În majoritatea OR, blocajele și întârzierile din proiectele de investiții nu apar din lipsă de competență, ci din **necorelarea activităților între departamente**. Procesele de achiziții și implementare se fragmentează între tehnic, achiziții, juridic și financiar, iar lipsa unei viziuni comune duce la pierderi de timp, erori și tensiuni interne.
- Acest curs aduce soluția concretă: **aliniera echipei la un mod unitar de lucru**, printr-o planificare coerentă, clarificarea rolurilor și o coordonare reală între toate structurile implicate.
- Livrat direct la sediul Operatorului Regional, cursul oferă **discuții aplicate pe problemele curente și soluții la cheie** adaptate contextului fiecărei organizații, crescând eficiența, predictibilitatea și controlul managerial asupra proiectelor.

### **Scopul cursului**

- Cursul are ca obiectiv consolidarea capacității echipelor Operatorilor Regionali de a gestiona integrat procesele de achiziție publică și implementare a proiectelor, de la faza de planificare până la recepția finală a lucrărilor.
- Prin abordarea sa practică, cursul ajută participanții să dobândească o viziune comună asupra întregului flux procedural, să coordoneze eficient activitățile între departamente și să reducă blocajele interne cauzate de lipsa de comunicare sau de interpretări diferite ale responsabilităților.
- Programul este conceput să fie **livrat la sediul Operatorului Regional**, pentru a asigura o adaptare reală la specificul organizației și pentru a facilita **discuții aplicate pe problemele curente** cu care echipele se confruntă.
- Participanții vor beneficia de **soluții personalizate la problematica lor** oferite de experți cu experiență practică în implementarea proiectelor de apă și canalizare, contribuind astfel la creșterea performanței și coerenței organizaționale.

### **Public țintă**

- Echipe tehnice complete din cadrul OR: **UIP, achiziții, juridic, financiar, tehnic și exploatare;**
- Personal de conducere implicat în managementul proiectelor de investiții;
- Angajați care urmăresc să îmbunătățească procesele interne de colaborare și să asigure un flux operațional coerent în toate etapele proiectului.

## Tematici principale

- **Planificarea strategică a achizițiilor** și construirea unui calendar procedural realist;
- **Coordonarea și integrarea departamentală** – clarificarea fluxurilor interne și a responsabilităților;
- **Gestionarea contractelor**: instrumente practice pentru monitorizarea execuției, revendicări și modificări;
- **Optimizarea procesului de recepție și plată** – reducerea blocajelor și sincronizarea etapelor;
- **Integrarea principiilor DNSH și ESG** în planificarea și managementul proiectelor de infrastructură.

## Beneficii pentru participanți

- Îmbunătățirea **eficienței operaționale** și a coerenței proceselor interne;
- Creșterea **capacității de planificare și control** asupra calendarului proiectelor;
- Consolidarea **comunicării și colaborării interdepartamentale**;
- Reducerea riscurilor de **întârzieri, neconformități și litigii**;
- Înțelegerea modului în care **sustenabilitatea devine un instrument managerial** de performanță și eficiență.

## Rezultate așteptate

- La finalul cursului, participanții vor fi capabili să planifice și să gestioneze în mod integrat întregul proces de achiziție și implementare a proiectelor, asigurând sincronizarea echipei și alinierea la obiectivele strategice ale organizației.
- Cursul contribuie direct la consolidarea **maturității organizaționale** a Operatorului Regional și la eficientizarea proceselor de implementare a investițiilor finanțate din fonduri europene sau naționale.

## Durată: 2 zile - format fizic – curs organizat la sediul OR

**Certificare:** Diplomă de participare emisă de **Asociația Română a Apei**, care atestă competențele dobândite în managementul integrat al proceselor de achiziții publice și implementare a proiectelor de infrastructură.

- Acest curs nu este o simplă instruire, ci o **intervenție practică, aplicată pe nevoile reale ale organizației**.
- Fiind livrat la sediul OR, cursul oferă **soluții concrete și adaptate** pentru procesele interne, reducând întârzierile și crescând eficiența echipei.
- Rezultatul obținut la finalul cursului este o echipă unitară, care vorbește aceeași limbă și colaborează coerent pentru atingerea obiectivelor strategice ale companiei.